

# 平成22年度 経営計画の概要

平成22年3月

# 四国電力株式会社

◇平成22年4月6日開催説明会での説明内容

平成22年度 経営計画の概要について、ご説明いたします。

# はじめに

よんでんグループでは、激変する事業環境の中、将来に向け持続的に成長するための羅針盤として「よんでんグループビジョン」を掲げ、「暮らしを支えるマルチユーティリティー企業グループ」への変革・成長を目指し、事業活動を展開しております。

こうした経営革新に向けた取り組みを進める中、特に平成22年度は、ビジョン実現に向けた5カ年のアクションプランとして取り組みを進めております「中期経営構想」の最終年度にあたり、ラストスパートの年となります。さらに総合エネルギー企業としての基盤整備を図る観点から進めてまいりました「坂出LNGプロジェクト」についても、本格導入となる1号機のリプレースが最終段階を迎えており、よんでんグループのさらなる飛躍に向け、しっかりと足場を固める年と位置づけております。

このたび、グループの諸活動の状況を「平成22年度経営計画の概要」として取りまとめましたので、ご高覧いただき、「よんでんグループ」に対するご理解を深めていただければ幸いです。

平成22年3月四国電力株式会社

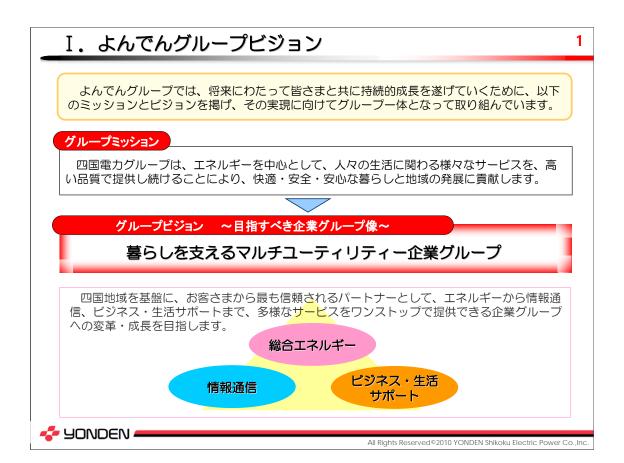


All Rights Reserved@2010 YONDEN Shikoku Electric Power Co.,Inc.

【目 次】 I. よんでんグループビジョン	1
Ⅱ. 平成22年度 供給計画の概要	3
1. 電力需要の見通し	4
2. 電力需給計画	5
【参考1】電源開発・流通設備計画	6
【参考2】設備投資額	7
Ⅲ. 平成22年度 経営の重点課題	8
1. 時代に適応した中長期的な安定供給基盤の強化	9
2. お客さま本位の事業運営の徹底 1	1
3. よんでんグループの社会的価値・信頼ブランドの向上 1	7
【参考】企業集団の状況2	20

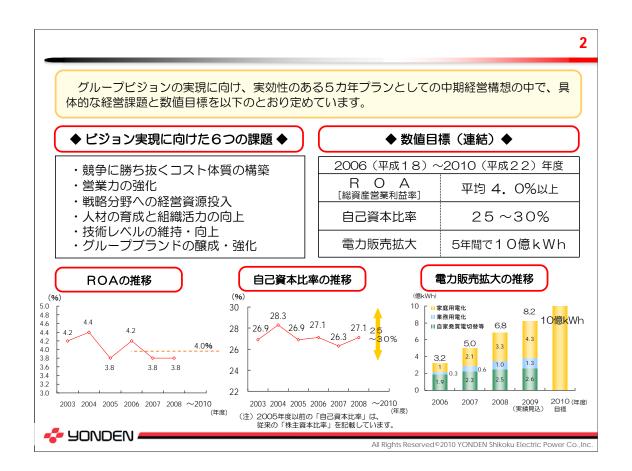


All Rights Reserved©2010 YONDEN Shikoku Electric Power Co.,Inc.



ここでは、当社グループの中長期的な羅針盤として「よんでんグループビジョン」を記載しております。

内容については、従来からご説明していると おりでありますので割愛させていただきます。



2006~10年度の5ヵ年を対象とした現行の中期経営構想のなかで掲げた6つの課題と、数値目標およびその推移の状況を記載しております。

数値目標として、ROA平均4%以上、自己資本 比率25~30%、電力販売拡大5年間で10億kWh を掲げておりますが、残り1年間、その達成に向け て引き続き努力してまいります。

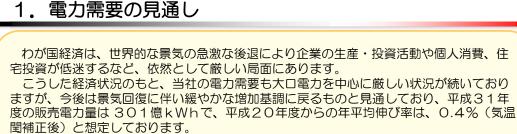
# Ⅱ. 平成22年度 供給計画の概要

1. 電力需要の見通し	4
2. 電力需給計画	5
【参考1】電源開発・流通設備計画	6
【参考2】設備投資額	7



All Rights Reserved@2010 YONDEN Shikoku Electric Power Co. Inc

「平成22年度の供給計画の概要」についてご紹介しております。



4

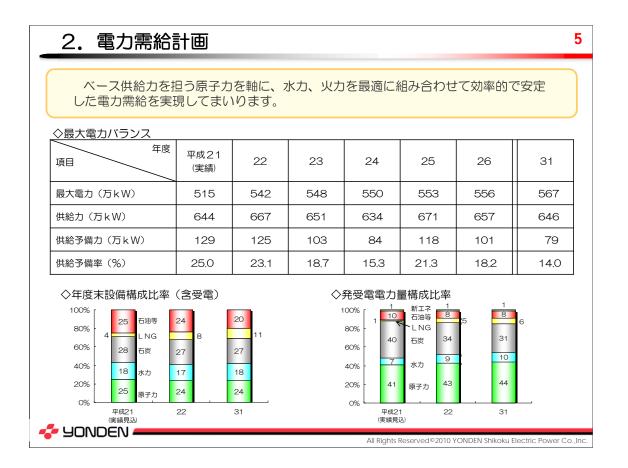
また、最大電力については、平成31年度で567万kW、平成20年度からの年平均伸び率は0.2%(同)と想定しております。



電力需要については、一昨年秋からの景気低迷の影響を受け、当社管内でも産業用を中心に厳しい状況が続いておりますが、中長期的には景気回復に伴い緩やかな増加基調に戻るものと見通しております。

具体的には、10年後の平成31年度の販売電力量は301億kWh、20年度からの年平均伸び率は0.4%と想定しております。

また、31年度の最大電力は567万kW、20年度からの年平均伸び率は0.2%と想定しております。



最大電力バランスの表中の供給予備率をご覧いただくと、向こう10年間、最大電力の増加見通しに対して十分な供給力を確保している状況がお分かりいただけると思います。

棒グラフの左側は年度末の設備構成比率を、右側は発受電電力量の構成比率を示しております。

坂出発電所へのLNG導入により、平成31年度 時点のLNG比率は、設備構成比率で11%、発 受電電力量構成比率で6%となる見通しです。

#### ◇電源開発計画

	発電所	出力	運転開始
I NOË I	坂出1号 【LNGコンバインドサイクル へのリプレース	29.6万kW	平成22年8月
LNG導入	坂出2号 (LNGコンバインドサイクル) へのリプレース	28万kW級	平成28年度
水力発電設備の増設	蔭平2号	150kW	平成22年4月
太陽光発電設備の 増設	松山太陽光発電所	1,742kW	平成23年1月

#### ◇流通設備計画

基幹ネットワークに大きな変更はありませんが、既存設備について、需要の伸びにあわせ、適切な 時期・規模での増強・更新を行い、合理的な設備形成を図ります。



All Rights Reserved@2010 YONDEN Shikoku Electric Power Co.,Inc.

今後10年間の電源開発計画のうち、坂出発電所へのLNG導入につきましては、本年8月に運転開始予定の坂出1号に加え、新たに坂出2号のLNGコンバインドサイクルへのリプレースも計画に織り込み、平成28年度中の営業運転開始を目指すこととしております。

このほか計画している水力や太陽光発電設備の増設とあわせて、電源の低炭素化に取り組んでまいります。

一方、流通設備計画につきましては、記載の とおり、基幹ネットワークに大きな変更はあり ません。

# 【参考2】設備投資額

7

◇当社設備投資額 (附帯事業を含む)

(億円)

						(10/13)
項目	_		年度	平成21 (実績見込)	22	23
電			源	328	308	295
送			<b>a</b>	44	43	50
変			電	55	69	63
配			電	106	98	91
そ	0	D	他	42	77	60
小			計	575	594	559
原	子	燃	料	183	128	182
合			計	758	723	741

(注) 四捨五入の関係で合計があわない場合があります。



All Rights Reserved©2010 YONDEN Shikoku Electric Power Co.,Inc.

平成23年度までの設備投資額の各内訳については、年度間で多少の増減はありますが、 全体では概ね平成21年度並みの水準を計画しております。

# Ⅲ. 平成22年度 経営の重点課題

1. 時代に適応した中長期的な安定供給基盤の強化 9
2. お客さま本位の事業運営の徹底 1 1
3. よんでんグループの社会的価値・信頼ブランドの向上 1 7
【参考】企業集団の状況20



All Rights Reserved@2010 YONDEN Shikoku Electric Power Co...Inc

# 「平成22年度の経営の重点課題」として、

- ・時代に適応した中長期的な安定供給基盤の強化
- ・お客さま本位の事業運営の徹底
- ・よんでんグループの社会的価値・信頼ブランドの 向上

の3点について記載しております。

## 1. 時代に適応した中長期的な安定供給基盤の強化(1/2)

よんでんグループは、地域の皆さまに低廉で良質な電気を安定してお届けすることが最大の使命です。昨今はこうした基本的使命に加え、地球温暖化対策が社会的な課題となる中、低炭素社会の実現に向け、電気事業者としての果たす役割も高まっております。私どもは、こうした情勢を踏まえ、安定性、経済性の追求はもとより、「環境との調和」を図り、時代に適応した中長期的な安定供給基盤の強化に取り組んでまいります。

## (1) 坂出LNGプロジェクトの完遂

経済性、環境性に優れ、将来の安定供給の一翼を担う「坂出LNGプロジェクト(1号機、4号機へのLNG導入)」の完遂を目指します。

また、2号機についても、平成26年度の工事着工、 平成28年度の営業運転開始を目指し、LNGコンバインドサイクル発電設備へのリプレースを計画的に進めてまいります。

1 号機		2号機	4号機	
出	出 力 29.6万kW 28万kW級		35万kW	
設備	捕概要	既存設備を廃止、 コンバインドサイク	燃料転換	
運車	5開始	平成22年8月	平成28年度 (着工: 平成26年度)	平成22年3月



建設中の坂出発電所1号機



坂出LNG基地

**4** YONDEN

All Rights Reserved@2010 YONDEN Shikoku Electric Power Co.,Inc.

1つ目の重点課題「時代に適応した中長期的な安定供給基盤の強化」について説明します。

よんでんグループにとりまして、地域の皆さま に電気を安定供給することは、これからも変わら ぬ重要な社会的使命であります。

これに加え、今後は低炭素社会の実現に向け、 これまで以上に「環境適応性」が強く問われると の時代認識のもと、環境との調和に配慮しながら、 「中長期的な安定供給基盤の強化」に着実に取り 組んでまいります。

その一翼を担う「坂出LNGプロジェクト」の うち、燃料転換した4号機については計画通り先 月末に営業運転を開始いたしました。

残る1,2号機のリプレースについても、計画通 りの導入を進めてまいります。

# 1. 時代に適応した中長期的な安定供給基盤の強化(2/2)

## (2) 原子力の長期安定・安全運転の維持

#### ○低廉かつ低炭素な電力の供給

原子力発電は、発電時にCO2を排出せず、環境 負荷が小さいことから、地球温暖化対策の切り札と しての重要性が一段と高まっています。

こうした中、伊方発電所の設備利用率は、近年、 概ね80%以上と高水準を維持しており、これによ り設備の効率的な運用を実現すると同時に、電力供 給の低炭素化に大きく貢献しています。

今後とも、伊方発電所では、耐震安全性の向上、 新検査制度への対応などを通じ、長期安定・安全運 転の維持に努めてまいります。



高水準の設備利用率を維持する伊方発電所

#### Oプルサーマル計画の着実な実施

伊方発電所3号機では、「ウラン資源の有 効利用」「エネルギーの安定供給」の観点か ら、ウラン・プルトニウム混合酸化物 (MOX) 燃料を採用したプルサーマルによ る発電を開始しています。

今後も、安全を最優先にプルサーマル計画 の着実な実施に努めてまいります。





All Rights Reserved©2010 YONDEN Shikoku Electric Power Co.,Inc

原子力発電の設備利用率について、伊方発電所 では、過去10年間、概ね80%以上の水準を維持 しており、こうした安定・安全運転の継続が、 ストダウンはもとより、CO2排出の削減にも大 きく寄与し、当社の強みの源泉になっていると認 識しております。

また、「伊方3号機のプルサーマル導入」につ きましても、先月より発電を開始し、順調に運転 を続けております。

今後とも、伊方発電所では、耐震安全性の向上 や新検査制度への対応を講じるとともに、 皆さまのご理解を得ながら、長期安定・安全運転 の維持に努めてまいります。

## 2. お客さま本位の事業運営の徹底(1/6)

よんでんグループは、地域の皆さまや社会の「しあわせのチカラになりたい」を合言葉に、電気をはじめとしたエネルギーを中心に、お客さまに喜ばれ満足していただける高品質なサービスの提供に努めてまいりたいと考えています。

### (1)電力販売活動の強化・推進

お客さまの多様なニーズを的確に捉え、快適性、経済性、環境性などに優れた「電気」ならではのメリットを訴える電力の販売活動を強化・推進することで、お客さまのエネルギー利用における「電化」へのシフトを推し進めてまいります。

#### 〇ソリューションサービスの展開

省エネ診断や機器取替による設備効率の改善など、お客さまが直面する様々な技術的課題に対して、よんでんグループの技術力やノウハウを活用し、より良い解決策を提案する「技術サポート活動」を推進しています。今後も、省エネ、省コスト、環境負荷の低減などを実現するトータルなソリューションサービスを提供してまいります。



かなコンサルティングを実施 **リロNDEN** 

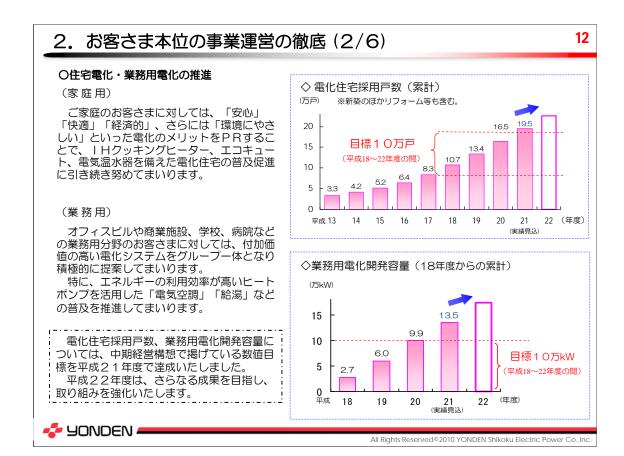
All Rights Reserved©2010 YONDEN Shikoku Electric Power Co.,Inc

2つ目の重点課題は、「お客さま本位の事業運営の徹底」であります。

その取り組みとして、「電力販売拡大の強化・推進」を掲げております。私どもは、電化へのシフトを推進することで、お客さまの省エネ、省コスト、環境負荷の低減に貢献してまいります。

ここでは具体例として、技術面でのソリューションサービスの実施状況を示しております。お客さまの抱える技術的課題に対して、当社グループが保有する技術力やノウハウを活用して解決策を提案するこのサービスは、お客さまから大変ご好評をいただいており、年間提案件数は 2,100件に達する見込みです。

今後とも、お客さまの多様なニーズにお応えできるよう、グループの総合力を活かして積極的に展開してまいります。



住宅用・業務用分野での電化の推進について、電化住宅は、平成18年度からの5年間で10万戸の増加を目指してまいりましたが、21年度までの累計で11.2万戸に達する見込みです。

業務用電化につきましても、18年度からの5年間で10万kW増加との目標に対し、21年度までに13.5万kWとなる見込みです。

いずれの販売目標も、1年前倒しで達成する見込みですが、これに満足することなく、より一層の販売拡大に努めてまいります。

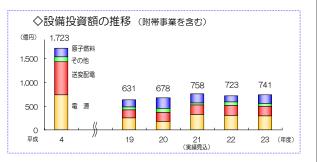
## (2) 効率的、計画的な設備の形成・運用・保守の推進

よんでんグループでは、引き続き、低廉かつ安定的に電気をお届けできるよう、中長期的な視点にたち、 効率的、計画的な設備の形成・運用・保守を進めてまいります。

#### 〇設備投資

設備投資額は、効率的な設備形成を進めてきた結果、平成4年度をピークに減少しており、至近はピーク時の4割程度の水準となっております。

今後は、伊方発電所の耐震性向上工事、 設備の高経年化対策などに適切に対処して いく必要があることから、概ね現状の水準 で推移する見通しです。



#### ○修繕費

修繕費についても、効率化を進めた結果、 1 0年前に比べ販売電力量あたりでは8割程度にまで抑制しており、引き続き現状の 水準を維持してまいります。



4 YONDEN

All Rights Reserved@2010 YONDEN Shikoku Electric Power Co.,Inc

「お客さま本位の事業運営の徹底」に向けた2点目の取組みは、「効率的・計画的な設備の形成・運用・保守の推進」であります。

まず、設備投資額につきましては、先程もご覧いただきましたように、平成21年度は700億円台半ばと、ピーク時の4割程度の水準となっております。今後は、伊方発電所の耐震性向上工事や、設備の高経年化対策などを適切に対応しながら、概ね現状の水準で推移する見通しです。

修繕費につきましても、効率化を進めた結果、 10年前に比べて販売電力量あたりでは約8割程 度にまで抑制しております。新たな削減余地は限 られてきつつありますが、今後とも現状の水準を 維持してまいりたいと考えております。

## 2. お客さま本位の事業運営の徹底(4/6)

## (3) グループ事業の推進と新たな事業領域の開拓

よんでんグループでは、「暮らしを支えるマルチユーティリティー企業グループ」の実現に向けて、 四国地域を基盤に、お客さまから最も信頼されるパートナーとして、エネルギーから情報通信、ビジネス・生活サポートまでの多様なサービスを提供してまいります。また、新たな事業領域の開拓について も、グループの総合力を活かし、果敢にチャレンジしてまいります。

## 総合エネルギー

#### LNG販売事業

坂出LNG基地の運転開始に伴い、地元ガス会社への卸供給や大口のお客さまへのLNG販売を実施するとともに、大口販売の営業活動を継続し、LNG販売事業の拡大に向けた取り組みを推進します。販売数量については、平成23年度には年間10万トン超の目標を達成できる見通しとなっています。

## 海外事業

海外事業は、グループが保有するノウハウや人材 などの経営資源を有効に活用できるとともに、将来 に向けた新たな収益源となる有望な事業分野と位置 づけています。

現在、初の海外発電事業となるカタール国の「ラスラファンC発電・造水プロジェクト」に参画しており、平成23年4月の運転開始に向け、建設工事を進めています。



坂出LNG基地に入港したLNG第一船

### ◇ラスラファンC発電·造水プロジェクトの概要◇

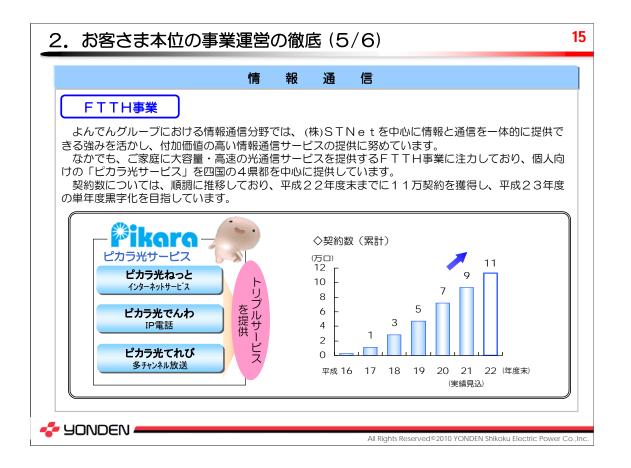
- ・発電設備: 273万kW ガスタービン・コンバインドサイクル発電設備
- ・造水設備:29万トン/日 海水淡水化設備
- ・電力・水の販売先:カタール電力・水公社
- ・総事業費:約39億米ドル



All Rights Reserved@2010 YONDEN Shikoku Electric Power Co.,Inc.

「グループ事業の推進と新たな事業領域の開拓」に関して、LNG販売につきましては、四国ガス㈱への卸供給に加え、大口のお客さまへの販売見込量を合わせますと、平成23年度には目標である10万トン超の達成が可能な見通しを得ております。今後も引き続き販売拡大に向けた取り組みを推進してまいります。

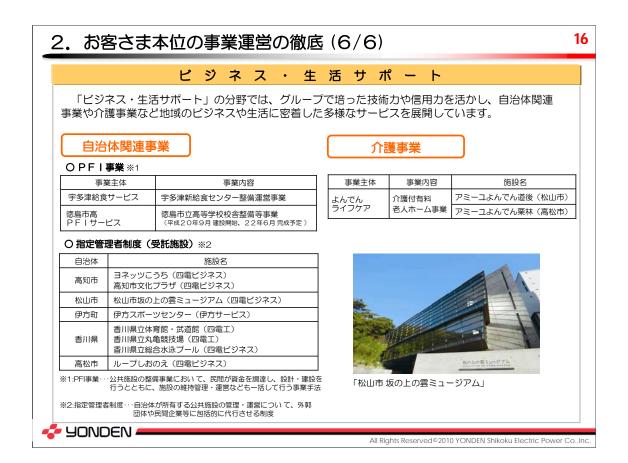
海外事業につきましては、当社初の海外発電事業としてカタール国の「ラスラファンC発電・造水プロジェクト」に参画しており、平成23年4月の運転開始に向けて建設工事を着実に進めております。この分野は、将来の新たな収益源となり得ることから、今後ともこれまで培った社外関係企業・機関とのネットワークを活用しながら、引き続き注力してまいのたいと考えております。



情報通信分野での取り組みとして、FTTH事業に力を入れております。

グループ企業である㈱STNetが提供している「ピカラ光サービス」については、四国の4県都を中心に事業展開し、2年連続で四国地区における最優秀事業者に選定されるなど、信頼性や回線品質、料金などサービス面でお客さまからご好評をいただいております。

契約者数についても順調に推移しており、平成 22年度末までに11万件の契約の獲得を目指して おります。



ビジネス・生活サポート分野での取り組みとして、自治体関連のPFI事業や指定管理者制度、さらには介護事業などに、当社グループが持つ技術力や信用力といった強みを活かしながら、積極的に取り組んでおります。

余談になりますが、昨年末にNHKでドラマ化された司馬遼太郎の小説「坂の上の雲」にちなんだ展示施設が愛媛県松山市にありますが、この施設の運営も当社グループが受託しております。

# 3. よんでんグループの社会的価値・信頼ブランドの向上(1/3)17

よんでんグループでは、地域の皆さまからの信頼こそが全ての事業活動の源泉であるとの 認識のもと、社会的価値・信頼ブランドのさらなる向上を目指し、コンプライアンスや環境 保全活動の推進をはじめとした企業の社会的責任(CSR)を遂行してまいります。

### (1) CSR活動の着実な推進

よんでんグループでは、「皆さまから信頼される企業づくり」のため、従業員一人ひとりがCSRを意識した行動を行うための基本方針である「よんでんグループ行動憲章」を定めるとともに、7つの柱からなるCSR活動に積極的に取り組んでいます。

### (2)情報開示の徹底と対話活動の推進

地域の皆さまとの信頼関係の構築には、タイム リーで適切な情報公開は欠かせません。原子力発 電所の透明性の高い情報公開制度の先例である 「伊方方式」の遵守などを通じ、情報開示の徹底 に努めてまいります。

また、トップ層から現場第一線の従業員まで、 ステークホルダーの皆さまとの対話活動を積極的 に展開し、双方向のコミュニケーションの充実・ 強化を図り、開かれた経営を実践してまいります。

## ◆ CSR活動の7つの柱 ◆

- [ 電力の安定供給の遂行
- Ⅱ コンプライアンスの推進
- Ⅲ 環境保全活動の推進
- Ⅳ 開かれた経営の実践
- V お客さま志向の徹底

VI 従業員活力の維持・向上

Ⅲ 地域共生活動の推進



伊方発電所周辺の皆さまへの訪問対話活動



All Rights Reserved © 2010 YONDEN Shikoku Electric Power Co., Inc.

3つ目の重点課題は、「よんでんグループの社会的価値・信頼ブランドの向上」であります。

当社グループでは、地域社会からの信頼こそが全ての事業活動の源泉であるとの認識のもとで、「CSR活動の推進」や「情報開示の徹底と対話活動の推進」に取組んでおります。

原子力発電所における透明性の高い情報公開制度の先駆けとなった、いわゆる「伊方方式」はその取組みの代表であり、今後ともこうした地道な取組みを通じて地域の皆さまとの信頼関係を構築してまいります。

当然、株主・投資家の皆さまに対しましては、 こうした説明会の場などを通じまして、双方向コ ミュニケーションをより一層深めてまいりたいと 考えております。

# 3. よんでんグループの社会的価値・信頼ブランドの向上(2/3) 18

## (3) 地球温暖化対策の推進

地球温暖化対策については、京都議定書の第一約束期間(2008~2012年度)の平均のCO2排出原単位(使用量1kWh当たりのCO2排出量)を1990年度比で20%削減する目標を掲げています。低炭素社会の実現を目指し、今後とも、目標達成に向けた取り組みを推進してまいります。

### 目標達成に向けた取り組み

- 原子力の安全・安定運転
- ○坂出発電所へのLNG導入
- 設備効率の向上
- 新エネルギーの活用
- ○省エネルギー・負荷平準化の推進
- 京都メカニズムの活用

## 〇 メガソーラー発電の導入

松山太陽光発電所を増設し、メガソーラー発電 を導入いたします。

		出力(kW)
既 設		300
194=0.=1.TT	第一期 (平成23年1月)	1,742
増設計画	第二期 (平成32年度までに)	約2,300

#### CO2排出原単位の実績と目標

(kg-CO2/kWh)

1990年度 実績	2008年度 実績	目標
0.408	0.326 (0.378)	0.326

※: ( )内は京都メカニズムクレジット反映前の数値



松山太陽光発電所(現場

**₹** YONDEN

All Rights Reserved@2010 YONDEN Shikoku Electric Power Co.,Inc

「地球温暖化対策の推進」について、当社は、2008~12年度の5ヶ年平均のCO2排出原単位を90年度比で20%削減することを目標として掲げており、その達成を目指して様々な取り組みを進めております。

その一環として、松山太陽光発電所においてメガソーラーの導入計画を進めており、第一期として平成23年1月に1,742kW、さらに第二期として平成32年度までに約2,300kWを増設することとしております。

# 3. よんでんグループの社会的価値・信頼ブランドの向上(3/3)

### ○ グループー体となった風力発電事業の展開

よんでんグループでは、グループー体となって積極的に風力発電事業に取り組んでいます。

事業主体	設置県	出力 (kW)
四国電力(室戸風力発電所)	高知県	300
三崎ウィンド・パワー	愛媛県	20,000
大川原ウインドファーム	徳島県	19,500
頴娃(えい)風力発電※	鹿児島県	14,000

※:平成22年7月 営業運転開始 予定

## ○ 木質バイオマスの本格導入

西条発電所では、国内の電力会社では最も早い平成 17年7月から、燃料の石炭に木質バイオマスを混合 して燃焼させる運用を開始しています。



三崎ウィンド・パワーが運営する三崎ウインドパー

木質バイオマスの受け入れ(西条発電所)



## 〇 電気自動車の導入

環境性能に優れる電気自動車の普及促進に向けて、 グループを挙げて取り組んでいます。当社では、平成 32年を目途に、業務用車両の半数にあたる300台ま で導入を進める予定です。

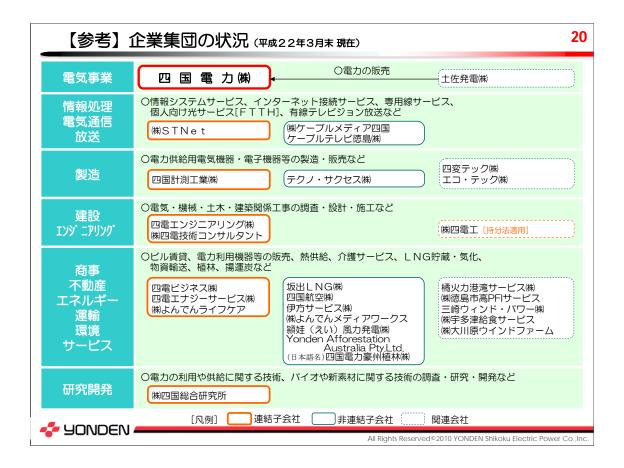


All Rights Reserved@2010 YONDEN Shikoku Electric Power Co.,Inc.

「地球温暖化対策の推進」に向けたその他の取り組みとして、

- ・グループー体となった風力発電事業の展開
- ・当社西条発電所での木質バイオマスの本格導入
- ・環境性能に優れる電気自動車の当社業務用車両への導入

などを進めております。



参考として、当社企業集団の状況を記載しております。

以上で、「平成22年度の経営計画の概要」 の説明を終わります。 よんでんグループは、持続可能な成長に向け、様々な経営課題に積極的に取り 組むことにより、お客さまや株主の皆さまをはじめ、全てのステークホルダーの 皆さまから信頼され、選択される企業グループであり続けたいと考えております。

皆さま方におかれましては、今後とも、よんでんグループの事業運営に格段の ご理解とご支援を賜りますよう、心からお願い申し上げます。

ホームページアドレス http://www.yonden.co.jp



All Rights Reserved@2010 YONDEN Shikoku Electric Power Co.,Inc.

